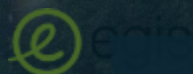




Егіс в Україні, Молдові, Кавказі та в Центральній Азії

IMAGINE
CREATE
ACHIEVE
a sustainable future





Egis присутня в Україні з 1993 року



Основними напрямками діяльності Egis в Україні є консалтинг та інжиніринг у сферах цивільного будівництва, будівництва доріг та мостів; водопостачання та водовідведення; міського транспорту; портів; залізничного транспорту; енергоефективності та управління навколишнім середовищем.

Головний офіс в Києві є також регіональним хабом діяльності компанії в Україні, Кавказі та в Центральній Азії.

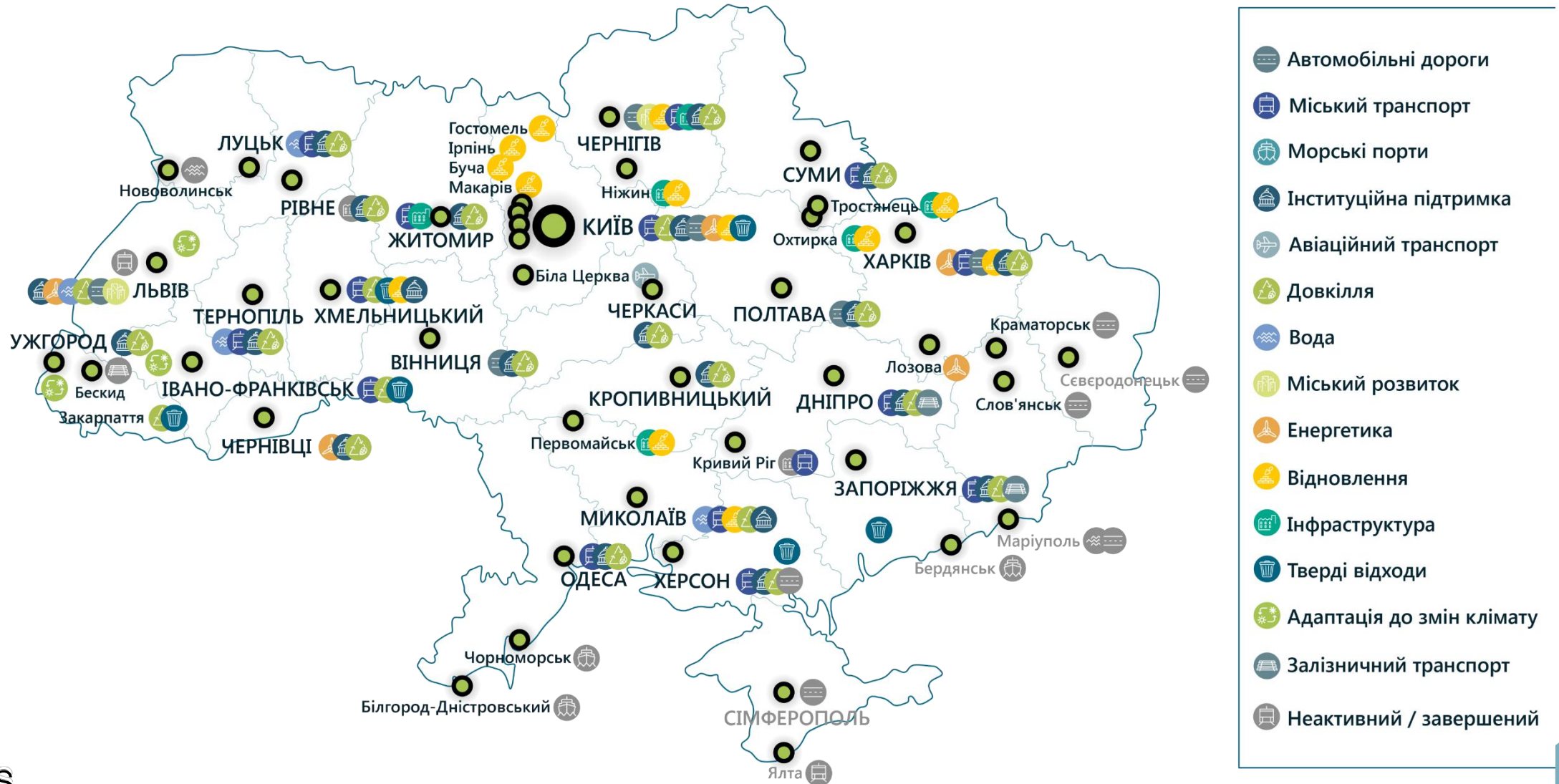
“Понад три десятиліття компанія Egis присвячує себе розвитку інфраструктури України, реалізуючи численні знакові проекти – від доріг і мостів до систем водопостачання та громадського транспорту. Сьогодні, реалізуючи понад 40 проектів із відновлення, ми продовжуємо використовувати нашу глобальну експертизу і локальний досвід для розвитку України. Разом із громадами та партнерами ми відбудовуємо країну заради міцнішого, кращого та стійкішого майбутнього”



Алекс Гіттельсон

Керуючий директор Egis в Україні, Молдові, Кавказі та Центральній Азії.

Мапа проектів в Україні



The background of the slide is a photograph of a long bridge spanning a wide river. The scene is captured at sunset or sunrise, with a warm, orange and pink sky. The bridge has multiple lanes and a metal truss structure. In the distance, a city skyline is visible across the water.

**Участь в інвестиційних програмах
міжнародних
організацій (МФО).
Порядок надання інвестиційних
коштів громадам.**

IMAGINE
CREATE
ACHIEVE
a sustainable future

Порядок розробки та впровадження інвестиційного проекту

1. Початкові домовленості:

- Лист інтересів (від міста). На самому початку сторонами формується попередня домовленість, яка виражає намір розпочати співпрацю.

2. Рамкова угода про співпрацю.

- Документ, у якому окреслюються головні принципи та напрямки співпраці, головні вимоги та бачення сторін щодо реалізації проекту. Він не є юридично зобов'язуючим, але встановлює рамки для подальшого укладання конкретних договорів. Приймається у формі рішення сесії міської ради про укладання з ЄБРР Договору на розробку проекту фінансування.

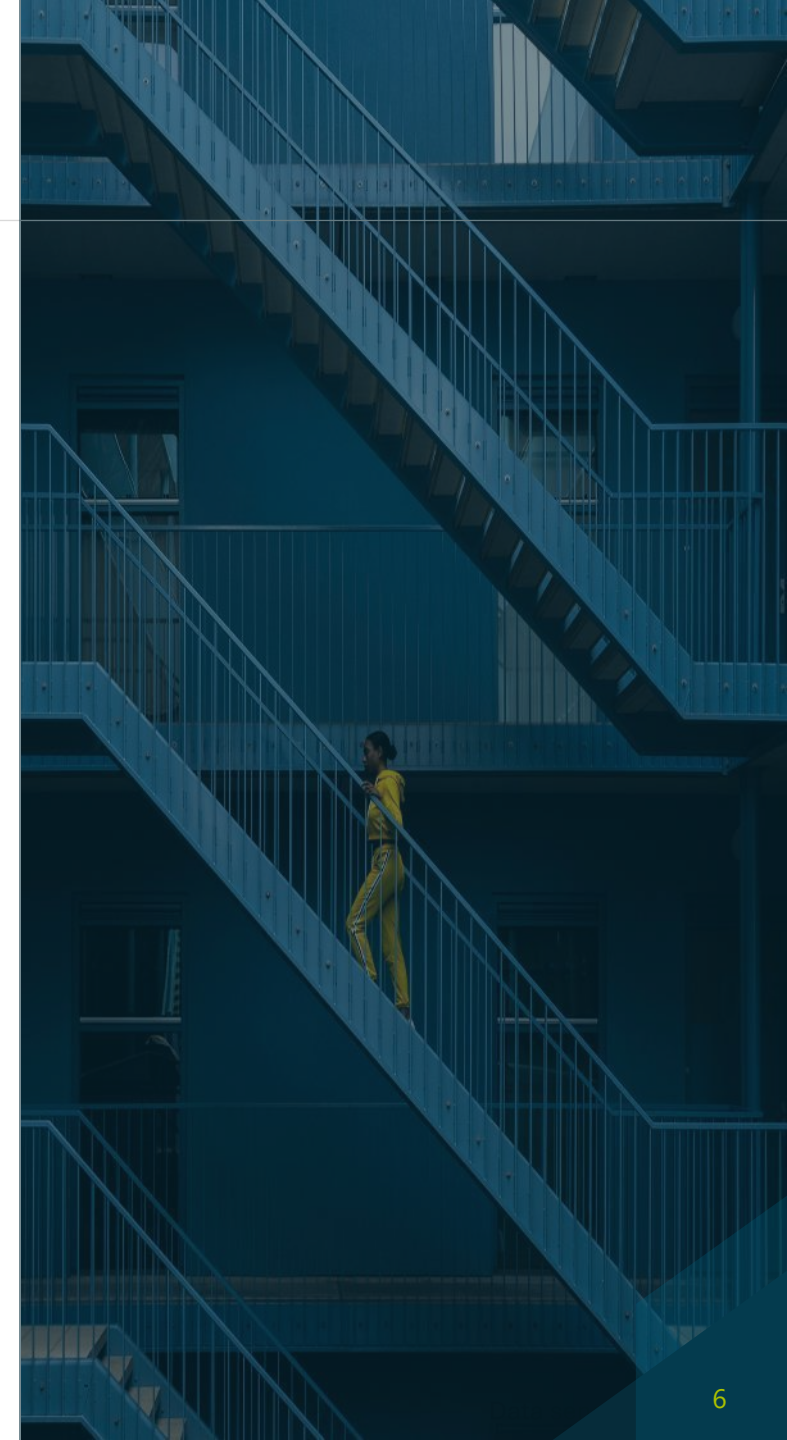
Порядок розробки та впровадження інвестиційного проекту

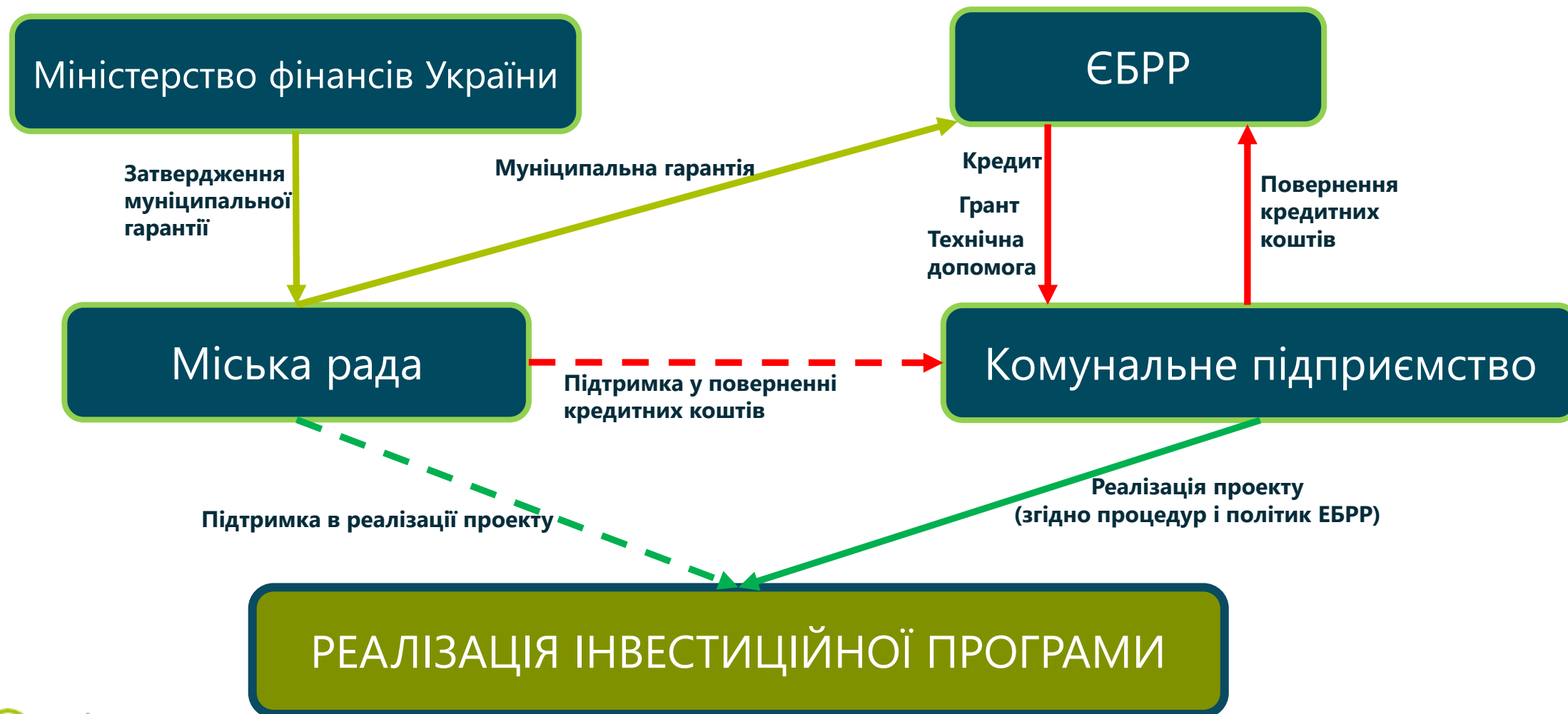
3. Підготовка проектної документації:

- Юридичний аналіз (Due Diligence) (кредитором/донором залучається Консультант який фінансується коштом донора/кредитора)ТЕО та проектна документація.
- Бенефіціар/Реципієнт (самостійно або за підтримки наданого Донором/Кредитором Консультантом) готує детальний опис проекту, розрахунки інвестицій, аналіз ефективності та прогноз результатів. Цей пакет документів необхідний для підтвердження життєздатності проекту та його відповідності вимогам Донора (можуть бути профінансовані донором/кредитором в рамках проекту, для чого залучається Консультант, або надається Бенефіціаром/Реципієнтом і перевіряється Консультантом на етапі Due Diligence)

4. Укладення фінансових договорів:

- Фінансова (кредитна/грантова/кредитно-грантова) угода (приймається відповідне рішення сесії міської ради)
- Угода про гарантійне забезпечення (після отримання листа-погодження від Міністерства фінансів України містом приймається відповідне рішення сесії міської ради)

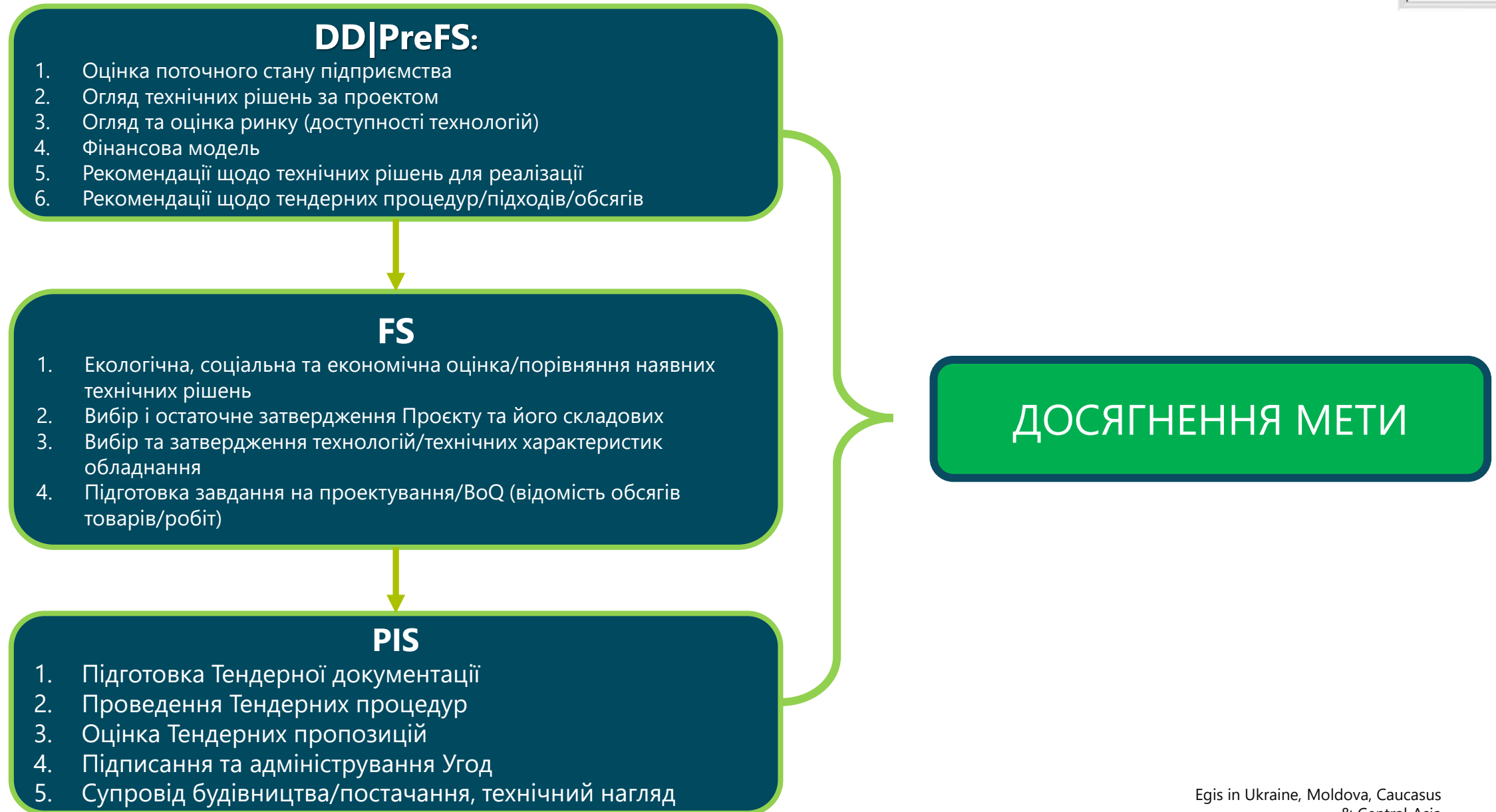




Порядок розробки та впровадження інвестиційного проекту

5. Імплементация проекту:

- Залучення Консультанта (фінансується за рахунок коштів передбачених на реалізацію кредитної/грантової угоди)
- Підготовка та проведення торгів із закупівлі товарів/робіт/послуг необхідних для реалізації кредитної/грантової програми (згідно процедур і правил донора/кредитора та під чітким супроводом/контролем/підтримкою Консультанта)
- Укладання договору з постачальником/підрядником (згідно процедур і правил донора/кредитора з урахуванням вимог Українського законодавства та під чітким супроводом/контролем/підтримкою Консультанта)
- Реалізація проекту з будівництво/постачання обладнання/тощо (згідно з укладеним договором та під чітким супроводом/контролем/підтримкою/технічним наглядом Консультанта)



Порядок розробки та впровадження інвестиційного проекту

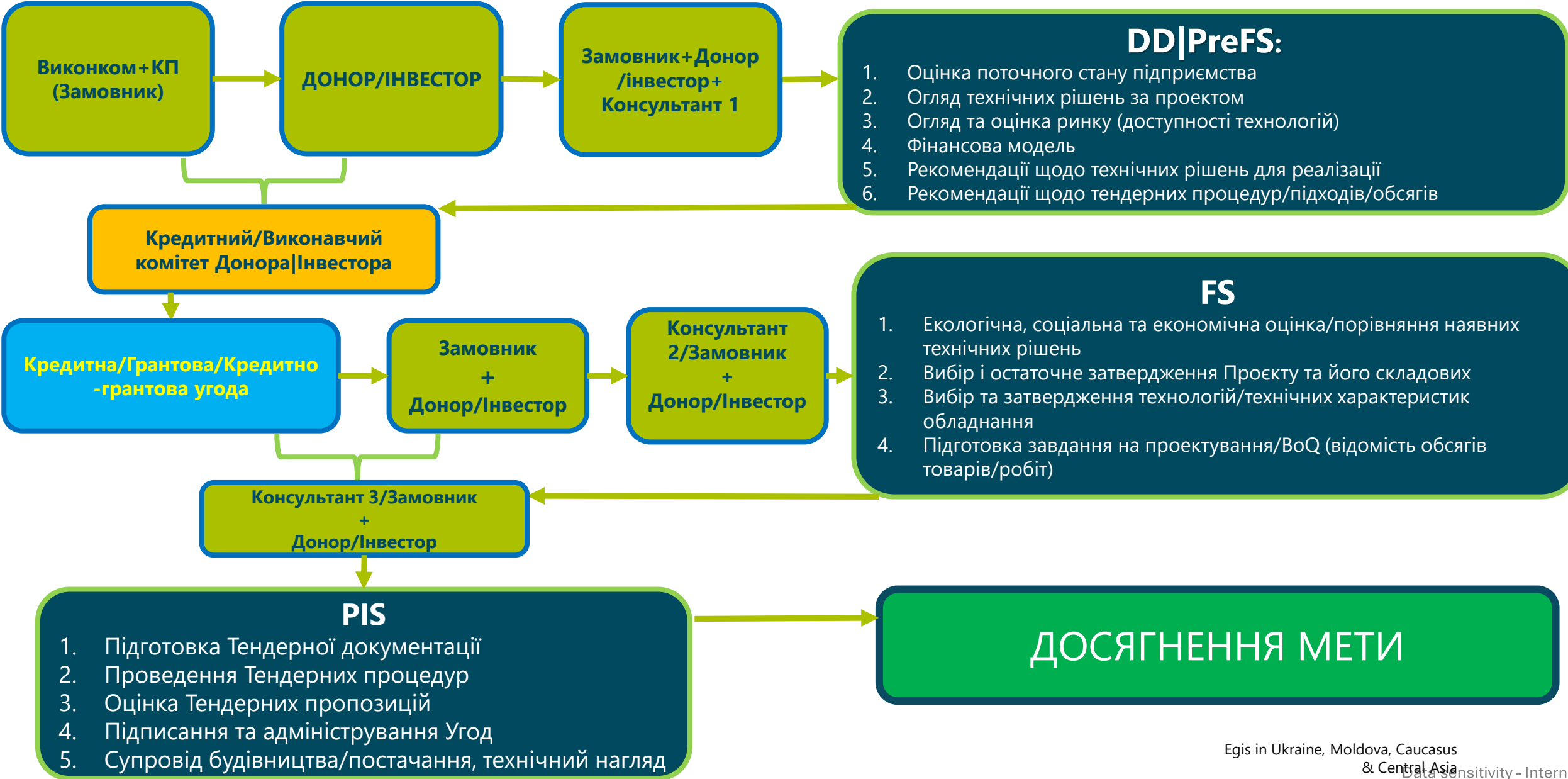
6. Моніторинг проекту

- **Залученим Консультантом** проводиться постійний моніторинг виконання проектних робіт із системною звітністю перед ЄБРР та іншими фінансовими партнерами. Цей процес включає аудит, перевірку відповідності виплат за проектом та аналіз досягнення ключових показників ефективності.

7. Завершення проекту та підсумкова звітність

- **Підготовка фінальних звітів.** По завершенні робіт складаються підсумкові звіти, де документується виконання умов фінансової угоди, досягнення цілей проекту та використання коштів.
- **Аудит та аналіз ефективності.** Може здійснюватися незалежний аудит проекту для оцінки його впливу на розвиток місцевої інфраструктури і для формування рекомендацій на майбутнє.

EGIS IN UKRAINE, MOLDOVA, CAUCASUS & CENTRAL ASIA



**Екологічна та соціальна оцінка
впливу (ESIA).**

**Ключ до фінансування МФО для
проєктів водного господарства.**

IMAGINE
CREATE
ACHIEVE
a sustainable future

Гроші є — фінансування отримують готові проекти

\$17,5 млрд

потреби водопостачання й водовідведення на 10 років

\$7,8 млрд

прямі збитки інфраструктури водного сектору

\$588 млрд

загальні потреби відновлення України (RDNA5)

Ukraine Investment Framework (ЄС)

€9,6 млрд гарантій і грантів; щонайменше 20% — на зелені інвестиції, зокрема комунальні послуги та чисту воду

Ukraine Water Recovery (ЄІБ + ЄК)

163 заявки від громад і водоканалів → 41 відібраний проєкт, з них лише 30 — високої готовності

Повна готовність проєкту неможлива без екологічного та соціального блоку, який і закриває розробка ESIA

Джерела: Мінрозвитку (URC 2026; 19.03.2026); RDNA5 (23.02.2026); Європейська комісія (UIF)

ЩО TAKE ESIA

Environmental and Social Impact Assessment — процес виявлення, оцінки та управління екологічними й соціальними ризиками проєкту: від ідеї до експлуатації.

На відміну від висновку з ОВД, результат ESIA — набір зобов'язань, які банк контролює протягом усього строку кредиту.

ПАКЕТ ДОКУМЕНТІВ ESIA

ESIA-звіт + резюме

Впливи, альтернативи й кумулятивні ефекти; нетехнічне резюме для громади

ESMP

План заходів із пом'якшення впливів і моніторингу

SEP + механізм скарг

Взаємодія зі стейкхолдерами на всіх етапах проєкту

LALRP / RAP

Набуття земель і компенсації — якщо проєкт зачіпає землю

ESAP

План дій щодо прогалин — стає умовою кредитної угоди

Інші супутні плани управління E&S ризиками:

- План управління відходами (WMP);
- План охорони навколишнього середовища, здоров'я та безпеки праці (EHSP);
- План управління біорізноманіттям (BMP) та інші.

Навіщо банки вимагають ESIA



Обов'язкові політики

E&S оцінка — обов'язкова частина підготовки проєктів ЄБРР, ЄІБ, Світового банку



Ризики кредитора

Аварії, конфлікти з громадою, зупинка будівництва загрожують поверненню коштів і репутації



Вимоги донорів ЄС

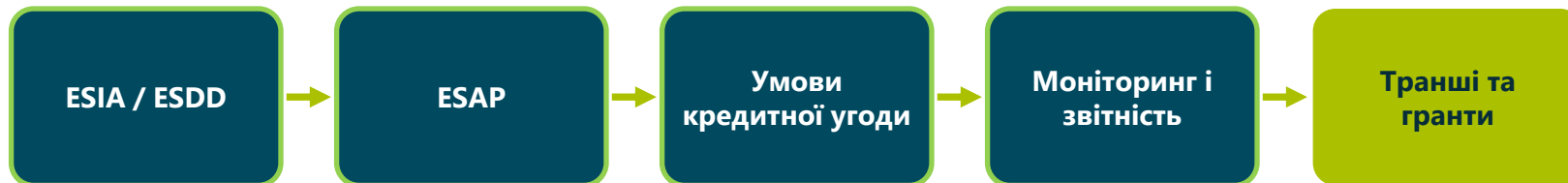
Гарантії й гранти ЄС (UIF) спрямовані на зелене відновлення та наближення до стандартів ЄС



Підзвітність

Регулярне звітування перед МФО про стан виконання екологічних і соціальних зобов'язань проєкту

ЯК ESIA ПЕРЕТВОРЮЄТЬСЯ НА УМОВИ ФІНАНСУВАННЯ



СТАНДАРТИ МФО: РІЗНІ РАМКИ, СПІЛЬНЕ ЯДРО

МФО	Рамка і стандарти	Класифікація ризику	Ключове для позичальника
ЄБРР	ESP 2024, чинна з 01.01.2025; 10 вимог ESR	A / B / C / FI	Діє суворіший із національного стандарту та стандарту ЄС; ESIA кат. А публічного сектору розкривають за 120 днів до Ради
ЄІБ	E&S Standards 2022; 11 стандартів	Скринінг на потребу ESIA за логікою Директиви ЄС про ОВД	Поза ЄС: національне право + ключові принципи й процедури права ЄС
Світовий банк	ESF; 10 стандартів ESS	Високий / суттєвий / помірний / низький	ESCP — частина юридичної угоди; ESMF/RPF, якщо підпроекти визначаються пізніше
NEFCO	Environmental & Sustainability Policy 2022	Ризик-орієнтована оцінка без A/B/C	Незалежна екологічна оцінка кожного проєкту; орієнтир — таксономія ЄС; часто співфінансує з ЄБРР

Спільне ядро вимог усіх МФО: оцінка ризиків · трудові відносини та умови праці · запобігання забрудненню · охорона праці та техніка безпеки · землевідведення та вимушене переселення · біорізноманіття · культурна спадщина · взаємодія з громадою

Джерела: EBRD ESP 2024; EIB Environmental and Social Standards 2022; World Bank ESF; NEFCO Environmental & Sustainability Policy 2022

КАТЕГОРІЯ РИЗИКУ ВИЗНАЧАЄ ГЛИБИНУ ОЦІНКИ ТА СТРОКИ

А · ВИСОКИЙ РИЗИК

Повна ESIA із громадськими консультаціями

Розкриття ESIA: 120 днів до Ради ЄБРР (публічний сектор)

Приклади у водному господарстві:

- ОСК понад 150 тис. е. ж.*
- греблі, водосховища > 10 млн м³*
- забір підземних вод ≥ 10 млн м³/рік*
- перекидання води між басейнами*
- значне переселення чи набуття земель

В · ПОМІРНИЙ РИЗИК

ESDD або E&S аудит, ESMP, SEP, ESAP

Впливи локальні й керуються типовими заходами

Приклади у водному господарстві:

- реконструкція ОСК і водозаборів
- заміна мереж і насосних станцій
- роботи в межах наявних ділянок

Кейси ЄБРР (категорія В):

- ОСК «Львівводоканалу»
- аварійне водопостачання Миколаєва

С · НИЗЬКИЙ РИЗИК

Мінімальна оцінка, стандартні вимоги

Обмежені впливи, що легко пом'якшуються

Приклади у водному господарстві:

- лічильники та SCADA
- лабораторне обладнання
- технічна допомога, дослідження

* Пороги Додатка І Директиви 2011/92/ЄС про ОВД, на які спираються переліки МФО. Остаточну категорію визначає банк.

Ризики війни, які має врахувати ESIA



Вибухонебезпечні предмети

Обстеження й розмінування ділянок до робіт; дії щодо ВНП — у плані реагування на надзвичайні ситуації



Безпека людей і об'єктів

Укриття та протоколи повітряних тривог; охорона об'єктів із дотриманням прав людини



Відходи руйнувань

Будівельне сміття, азбестоцементні труби, забруднені ґрунти на пошкоджених об'єктах



ВПО та вразливі групи

Зростання навантаження на мережі громад, що приймають ВПО; забезпечення доступу до водопостачання під час виконання робіт



Вода і скиди

Аварійні скиди, перебої водопостачання, наслідки знищення Каховського водосховища



Цифрові ризики

SCADA та цифрові системи: ESR 1 ЄБРР вимагає врахувати кібербезпеку й захист даних

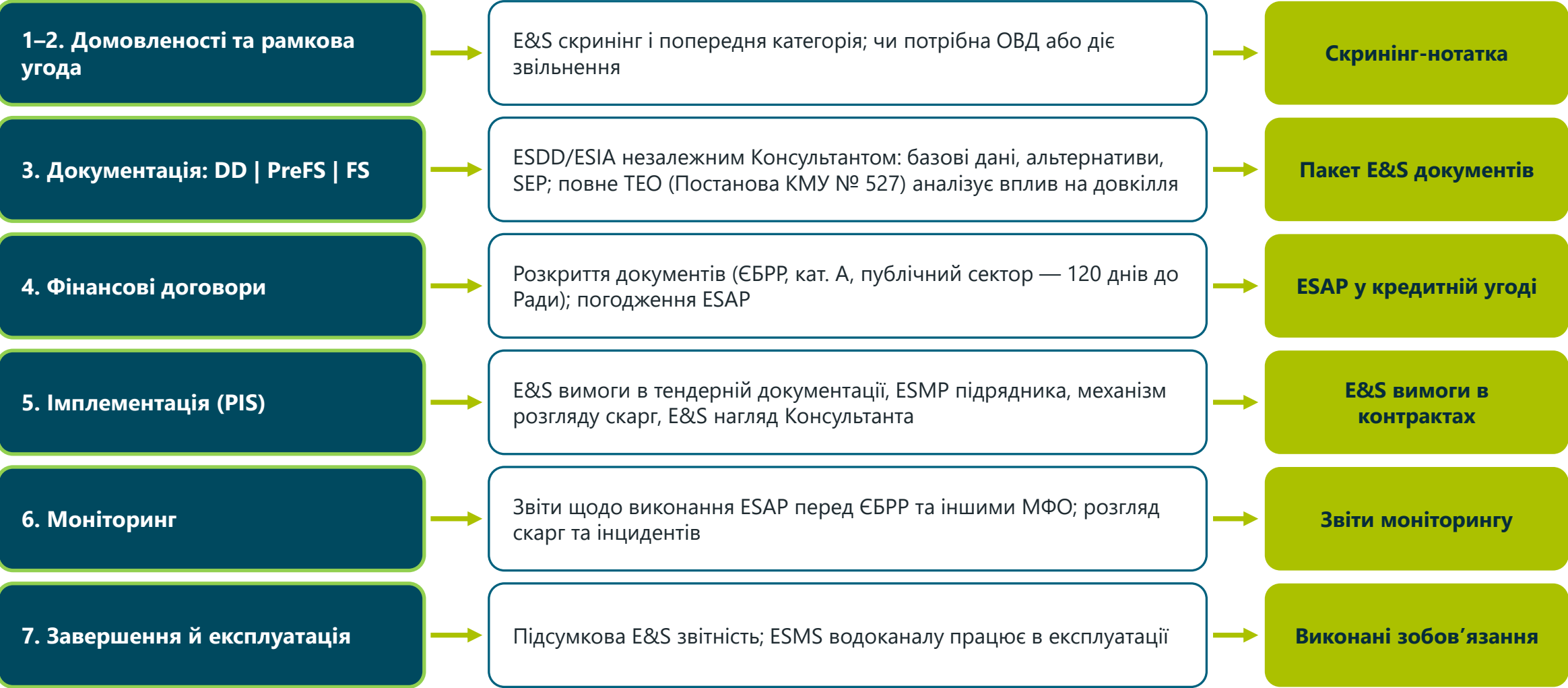
Джерела: EBRD ESR 1 (2024); EBRD ESR 4 Guidance note (11.2025)

ESIA НА КОЖНОМУ ЕТАПІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ

ЕТАП ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЄКТУ

ЩО РОБИТЬСЯ ЩОДО E&S

РЕЗУЛЬТАТ



ПРОЄКТИ ДЕРЖВОДАГЕНТСТВА: ВИЩІ СТАВКИ

НАЙВИЩА КАТЕГОРІЯ РИЗИКУ

Греблі, водосховища, канали й захисні дамби

Для них потрібна повна ESIA з розширеним аналізом альтернатив, кумулятивних і транскордонних впливів

Для державних програм і планів — стратегічна екологічна оцінка (CEO)



Безпека гребель

Світовий банк (ESS 4, Додаток 1): оцінки та звіти з безпеки для нових і наявних гребель



Транскордонні басейни

Дунай, Дністер, Вісла: Конвенція Еспо; у Світового банку — політика щодо міжнародних водних шляхів (OP 7.50)



Плани управління річковими басейнами

ПУРБ на 2025–2030 роки за Водною рамковою директивою ЄС: проєкт має з ними узгоджуватися



Біорізноманіття

Смарагдова мережа, заплави, рибні ресурси: ESR 6 ЄБПП, Стандарт 4 ЄІБ



Клімат і кумулятивні впливи

Посухи й паводки, наслідки знищення Каховського водосховища

Типові помилки, що гальмують фінансування

1

«Висновок з ОВД уже є — цього досить»

→ Банк вимагає додаткові дослідження й документи — строки зсуваються

2

ESIA після робочого проєкту

→ Зміна траси, ділянки чи технології означає перепроєктування

3

Земельні питання «на потім»

→ Неоформлені ділянки, сервітути й неформальні користувачі блокують будівництво

4

Немає SEP і механізму розгляду скарг

→ Конфлікти з мешканцями та скарги до механізмів підзвітності МФО

5

E&S вимог немає в тендері

→ Підрядник не закладає бюджет і персонал на охорону праці та довкілля

6

Ніхто не відповідає за E&S

→ ESAP не виконується, звіти зриваються — ризик затримки траншів

ЧЕК-ЛИСТ ГОТОВНОСТІ ГРОМАДИ ЧИ ВОДОКАНАЛУ ДО МФО

1

Призначте відповідального за E&S у водоканалі чи РМУ

2

Проведіть ранній скринінг: категорія за МФО і статус ОВД

3

Закладіть ESIA/ESDD у ТEO та бюджет або залучіть технічну допомогу донорів

4

Зберіть базові дані: права на землю, стан об'єктів, якість води і скидів, дозволи

5

Визначте пов'язані об'єкти: утилізація осаду, полігони, лінії живлення

6

Розробіть SEP і механізм розгляду скарг; публікуйте інформацію українською

7

Якщо проєкт зачіпає чужу землю — підготуйте план набуття земель (LARP)

8

Включіть E&S вимоги й охорону праці до тендерної документації

9

Погодьте реалістичний ESAP: заходи, бюджет, строки, відповідальні

10

Налагодьте моніторинг і регулярну E&S звітність до банку

Головне: чотири висновки

1

ESIA — «паспорт» банківської придатності проєкту, а не формальність

2

Звільнення від ОВД на час війни не звільняє від вимог МФО

3

Раннє E&S планування економить час і кошти на перепроєктування

4

E&S спроможність водоканалу відкриває доступ до кредитів і грантів ЄС



ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!

Доповідач:

Максим Свірський, Директор з розвитку бізнесу
Maksym.SVIRSKYI@egis-group.com